

ÉCOSOL UN PILOTE CHEVRONNÉ DE L'ÉCONOMIE SOCIALE



Lorsqu'on conduit sa voiture, il faut d'abord s'assurer de son itinéraire, de l'heure à laquelle on pense arriver à destination, attacher sa ceinture, rouler à la vitesse réglementaire, vérifier le niveau du réservoir d'essence et regarder s'il y a des petites lumières qui s'allument sur le tableau de bord, question de savoir si tout est en ordre. Une métaphore qui exprime, en quelque sorte, le rôle et la mission d'Écosol, une coopérative de producteurs destinée à renforcer les capacités de gestion et la vision globale des entreprises relevant principalement de l'économie sociale et solidaire.

En 2004, trois acteurs de la finance solidaire participent autour d'une table de travail à la production du *Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale*. Au chapitre du suivi après financement, il est proposé, sur papier, un tableau de bord adapté aux entreprises collectives via des indicateurs de revenus, de dépenses, de liquidités, de mission et d'autres indicateurs spécifiques aux secteurs d'activités.

En 2005, Filaction, la Caisse d'économie solidaire Desjardins et le Réseau d'investissement social du Québec s'associent au sein de la coopérative Écosol pour développer ce tableau de bord sous une forme informatisée et accessible directement via Internet.

Deux autres partenaires se joignent à Écosol soit, le Fonds de financement coopératif ainsi que Gestion Ressources, spécialiste en développement informatique.

En termes de services, Écosol offre notamment de la formation-coaching intégrant l'utilisation du tableau de bord. Elle compte à son actif des dizaines de formations annuelles, à Québec, Sherbrooke et Montréal. Ses revenus proviennent principalement de contrats de services signés avec les membres de la coopérative, mais aussi avec d'autres partenaires (FEMMESSOR Montréal, Fonds Afro-entrepreneurs, Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie, Fédération des CDR du Québec, Réseau des Accorderies du Québec...)

Thierry Jacquemin, directeur général, et Norma Yaccarini, directrice générale adjointe, conduisent avec passion les activités de la coopérative et représentent ensemble une précieuse expertise de services-conseils en entrepreneurship individuel ou collectif.

« Entrer dans l'univers d'Écosol, c'est comme un peu décider de changer de lunettes. C'est travailler à obtenir une vision plus exacte et exhaustive de son entreprise et identifier ses forces et faiblesses. Cette démarche mène souvent à de nouvelles façons de faire et les résultats sont des plus positifs. D'ailleurs de nombreuses entreprises dont la notoriété n'est plus à faire s'approprient cette méthode pour assurer le suivi et le succès des initiatives qu'elles mettent de l'avant. La micro-brasserie À la Fût à Saint-Tite, l'Auberge L'Autre Jardin à Québec et la Coopérative funéraire de l'Île-de-Montréal en sont des exemples » nous raconte M. Jacquemin.

À ce jour, la Coopérative Écosol dispense ses services notamment au travers des acteurs de la finance solidaire et du soutien au développement de l'économie sociale intéressés à mieux accompagner les entreprises qu'ils aident à émerger et à progresser.

« La formation *Mieux piloter mon entreprise* figure parmi les services Privilège offerts à toutes les entreprises membres de la Caisse d'économie solidaire Desjardins et aux clients de Filaction. Elle vise à améliorer la capacité de pilotage des gestionnaires, renforcer la gouvernance au sein des conseils d'administration, veiller au juste équilibre entre la mission de l'entreprise et le moyen économique et ainsi, contribuer à la pérennité de ces projets. Pour ce faire, le tableau de bord utilisé par l'entreprise est entièrement adapté et personnalisé » d'ajouter M. Jacquemin.

Fidèle au principe de rendre les concepts développés applicables sur le terrain, la coopérative Écosol veille à ce que les clients de ses membres et de ses partenaires s'approprient cet outil de communication stratégique et qu'ils empruntent en toute sécurité des chemins qui, même en s'éloignant des sentiers battus, mènent à l'action, à l'essor et au succès.

